

Inicio:	Martes 14 de Julio 2026
Inscripciones:	Abiertas hasta el 14 de Julio (vacantes limitadas)
Modalidad:	Online a tiempo real (clases en vivo – plataforma Zoom)
Horario:	Martes y jueves en el horario de 7:15 a 10:45 pm

Objetivos:

Entender la importancia del rol del residente y supervisor en el éxito de un proyecto.

Comprender las principales variables que determinan el éxito de un proyecto.

Contar con herramientas clave para controlar, desde campo, el alcance, costo, cronograma y calidad de un proyecto.

Desarrollar los principios Lean para mejorar el desempeño de un proyecto.

Conocer técnicas y herramientas básicas para monitorear, controlar y mejorar el desempeño de un proyecto de infraestructura.

Perfil del participante

Profesionales de ingeniería que busquen desarrollar mejores habilidades para la gestión de sus proyectos.

Profesionales en general interesados en buscar mejorar el desempeño de su proyecto

Funcionarios de entidades privadas y públicas que tienen bajo su responsabilidad el desarrollo de proyectos en su fase ejecución

Estudiantes de últimos ciclos de las carreras de ingeniería que busquen orientación a las mejores prácticas en gestión de proyectos.

Temario:

Módulo 1: Introducción, roles y responsabilidades, organización para el proyecto

- Principios fundamentales.
- Definición de proyecto.
- Rol del residente de obra.
- Rol del supervisor de obra.
- Organización y responsabilidades.

Módulo 2: Marco del desarrollo de un proyecto

- Expediente técnico
- Cuaderno de obra / reportes diarios.
- Alcance del proyecto / WBS.
- Ciclo de vida de un proyecto.
- Planificación de un proyecto.
- Régimen de construcción civil.
- Contratos de obra.

Módulo 3: Cronograma, costos y presupuestos, valorizaciones de obra

- Desarrollo de un cronograma, bases de programación, conceptos claves.
- Presupuesto y análisis de precios unitarios.
- Estructura de gastos generales (variables y fijos).
- Valorizaciones de obra.
- Adicionales de obras y gestión del cambio.

Módulo 4: Productividad

- Conceptos (actividades productivas, contributivas, no productivas).
- Desarrollar mediciones y índices de control de productividad.
- Análisis de causalidades.
- Reportabilidad y cuadros de control (dashboard).
- Resultado operativo.

Módulo 5: Control y aseguramiento de la calidad

- ISO 9001.

- Documentación (planes de calidad y procedimientos).
- Control de equipos de inspección, medición y ensayo.
- Control de compras, materiales, equipos.
- Liberación – conceptos generales, protocolización.
- Costos de calidad – conceptos generales.
- Creación de panel de control (dashboard).

Módulo 6: Lean construction

- Antecedentes históricos.
- Producción sin pérdidas. Lean construction.
- Concepto de producción sin pérdidas.
- Principios del lean construction.
- Excelencia operacional.

Módulo 7: Last planner

- El modelo tradicional de planificación.
- Definición de la cadena de valor.
- Principio de los flujos eficientes.
- Balanceo de recursos.
- Sistema de control del Last Planner System[®] (último Planificador).
- Indicadores del sistema Last Planner System[®].
- Ejemplos de implementación.
- Planificación del lookahead (la planificación intermedia).
- Definición de las actividades.
- Análisis de restricciones.
- Definir el inventario de trabajo ejecutable (ITE).
- Equilibrio entre carga y capacidad.
- Estructuración del Last Planner System[®].
- Plan maestro (master plan).
- Planificación por fases (phase scheduling).

Módulo 8: Last planner – plan maestro, plan trisemanal y plan semanal

- Definir el inventario de trabajo ejecutable (ITE).
- Estructuración del Last PLanner System®.
- Plan maestro (master plan).
- Planificación por fases (phase scheduling).
- Planificación intermedia (lookahead planning).
- Reserva de trabajo ejecutable (workable backlog).
- Plan de trabajo semanal (weekly work plan).
- Estrategia para una metodología de implementación del sistema last planner.
- Beneficios de la aplicación de la teoría del último planificador (last planner).

Docente

Raul Capcha de la Cruz

Gerente de Construcción en Atkins Realis Perú S.A.

MBA de CENTRUM–PUCP. Ingeniero civil por la Universidad Nacional Federico Villarreal. Posee 29 años de experiencia en la dirección, gestión y ejecución de proyectos en los sectores minero, industrial, gas/hidrocarburos y vial, con dominio de estándares globales CDA/GISTM para la gestión de relaves e infraestructura minera, contratos EPCM/EPC/CM, metodología Lean, enfoque PMI, desarrollo del PEP, análisis de constructibilidad y conocimiento de SIG. Cuenta con formación complementaria en gestión BIM, métodos ágiles, análisis forense de contratos y mejores prácticas para proyectos en minería. Ha ejercido cargos como gerente de construcción en Graña y Montero S.A., EMSA, Arcadis Perú S.A., Stracon Group S.A. y Compañía Minera Antamina S.A., así como superintendente de construcción en esta última.

CERTIFICACIÓN:

Al finalizar satisfactoriamente el seminario obtendrá la certificación a nombre de la **Universidad ESAN**.

INVERSIÓN: S/. 1,700.00

- **Descuento del 10%** para profesionales colegiados: Colegio de Ingenieros, Colegio de Abogados, Colegios de Arquitectos entre otros.
- **Descuento corporativo o grupal del 20% a partir de 3 participantes**
- **Descuento a ex-alumnos y graduados de la Universidad ESAN**
(consulte)

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN:

Deberá enviar a la dirección rvasquez@esan.edu.pe los siguientes documentos:

- Solicitud de Inscripción.
- Copia de DNI por ambos lados.
- Comprobante de depósito en la cuenta de la Universidad ESAN correspondiente al valor total de la inversión o de la matrícula, según la modalidad de pago.

Banco de Crédito:

- Cuenta Corriente en Soles: 193-1764415-0-72
- Código Interbancario - CCI: 002-193-001764415072-18
- Para los que van a pagar por transferencia, la ruta es la siguiente:
PAGOS SERVICIOS / UNIVERSIDADES / UNIVERSIDAD ESAN / ESAN
POSTGRADO VARIOS SOLES / EL IMPORTE Y EL NÚMERO DE SU DNI.

Banco BBVA:

- Cuenta Corriente en Soles: 0011-0686-01-00011574
- Código Interbancario - CCI: 011-686-000100011574-39

INFORMES E INSCRIPCIONES:

Romy Vásquez

Celular: 942886537

E-mail: rvasquez@esan.edu.pe

Alonso de Molina 1652, Monterrico, Surco
www.esan.edu.pe

